



**SYNTHÈSE SÉMINAIRE  
FÉDÉRAL  
du 7 au 9 novembre 2008  
Paris**



# **SEMINAIRE NATIONAL FFBS**

## **Programme du Séminaire fédéral**

***LE THEME :***

***Quel passé ? Quel présent ? Quel avenir ?***

**7 au 9 novembre 2008  
Paris**

## Vendredi 7 novembre 2008

### *Quel passé ? Quel présent ? Quel avenir ?*

<b>Timing</b>	<b>Type</b>	<b>Thématiques</b>	<b>Intervenants</b>
10 h à 12h		Accueil des participants  Présentation de la méthodologie d'animation des ateliers	<b>Eric-Pierre DUFOUR</b> Président FFBS  <b>Eric ELSENSOHN</b> <i>Benoit RIBEIL</i>
<i>Déjeuner</i>			
14h à 16h	Plénière	<b>Table ronde 1</b> Les Championnats nationaux  <i>Nos championnats nationaux pour quels objectifs fédéraux ?</i>	<b>Jean Marie MEURANT</b>  <i>Françoise LASSAIGNE</i> <i>Jean Luc PATUREL</i>
<i>PAUSE</i>			
16h15 à 17h	Plénière	<b>Comité Directeur de la FFBS</b> Validation du PV, ....	<b>Comité Directeur</b>
17h à 19h	Plénière	<b>Table ronde 2</b> La filière d'accès au haut niveau  <i>Quelles articulations entre les structures concernées à l'horizon 2016 ?</i>	<b>Michel DUSSART</b>  <i>Eric ELSENSOHN</i>
19h à 19h30	Réunion Technique	Choix des orientations sportives à l'horizon 2016 à valider par le Comité Directeur	Président, DAF, DTN DTN adj, JMM, MD
<i>Dîner</i>			
21h à 22h30	Plénière  CD	<b>Comité Directeur de la FFBS</b> Validation des orientations sportives à l'horizon 2016  Assemblée Générale 2009 : orientations et discussions	<b>Comité Directeur</b>

Plénière= Comité Directeur + Direction Technique Nationale + Siège fédéral

CD = Comité Directeur

Le nom de l'animateur est indiqué en gras, le nom de l'assistant est indiqué en italique

## Samedi 8 novembre 2008

### *Quel passé ? Quel présent ? Quel avenir ?*

<b>Timing</b>	<b>Type</b>	<b>Thématique</b>	<b>Intervenants</b>
9h à 10h15		Accueil des participants	<b>Comité Directeur</b>
10h15 à 11h00	Plénière	Ouverture du séminaire  <i>Le plan de développement, une dynamique fédérale et un passage obligé pour construire l'avenir</i>	<b>Eric-Pierre DUFOUR</b> Président FFBS
11h00 à 13h00	Groupe	<b>Thème 1 :</b> Plan de Développement de club  <i>Comment concevoir le plan de développement d'un club qui veut intégrer la labellisation ?</i>	<b>Denis Didier ROUSSEAU</b>  <i>Gilles BIZOT</i>
		<b>Thème 2 :</b> Emploi et formation  <i>Quels sont les enjeux de l'emploi au sein de la FFBS ? Quelles formations pour les acteurs fédéraux ?</i>	<b>Nadège ESTEBAN</b>  <i>Williams CASACOLI</i>
		<i>Déjeuner</i>	

## Samedi 8 novembre 2008

(suite)

### **Quel passé ? Quel présent ? Quel avenir ?**

14h à 16h30	Groupe	<p><b>Thème 3 :</b> Infrastructures et équipements</p> <p><i>Quelles infrastructures et quels équipements adaptés à la pratique de chacun ?</i></p>	<p><b>Gérard CROS</b></p> <p><i>Guillaume COSTE</i></p>
		<p><b>Thème 4 :</b> Labellisation : une dynamique fédérale</p> <p><i>Comment définir les interactions entre les clubs et la Fédération en valorisant le rôle des Comités Départementaux et des Ligues ?</i></p>	<p><b>Gilles BERNARD STOLL</b></p> <p><i>Williams CASACOLI</i></p>
<i>Pause</i>			
17h à 19h	Groupe	<p><b>Thème 5 :</b> Labellisation et pratiques sportives</p> <p><i>Quels critères sportifs la FFBS doit-elle intégrer dans le processus de labellisation ?</i></p>	<p><b>Françoise LASSAIGNE</b></p> <p><i>Christian BLACHER</i></p>
		<p><b>Thème 6 :</b> Promotion et communication</p> <p><i>La communication au sein de la FFBS, un objectif commun. Comment l'améliorer pour promouvoir nos disciplines ?</i></p>	<p><b>Serge MAKOUCHETCHEV</b></p> <p><i>Benoit RIBEIL</i></p>
<i>Pause</i>			
19h15 à 19h45	Plénière	<p>Présentation des outils de la FFBS (Challenge Diamant et Outil interactif)</p>	<p><b>Denis Didier ROUSSEAU</b></p>
20h	<i>Dîner</i>		
<i>Soirée libre</i>			

## **Dimanche 9 novembre 2008**

### ***Quel passé ? Quel présent ? Quel avenir ?***

<b>Timing</b>	<b>Type</b>	<b>Thématique</b>	<b>Intervenants</b>
9h à 12h	Plénière	Synthèse des groupes de travail :  Thème 1 Thème 2 Thème 3 Thème 4 Thème 5 Thème 6	<b>Patrick TUGAULT</b> <b>Président d'honneur</b> <i>régulateur</i>
<i>Déjeuner</i>			
Séance de questions/réponses avec le Comité Directeur de la FFBS, la DTN et le siège de la FFBS	Plénière		<b>Serge BASTIEN</b>
		<i>Pause</i>	
15h15 à 16h30	Plénière	Synthèse du Séminaire Actualités et perspectives	<b>Eric-Pierre DUFOUR</b> Président FFBS

## Liste des participants

### ► **Comité Directeur :**

Eric-Pierre DUFOUR  
Serge BASTIEN  
Gilles BERNARD-STOLL  
Gérard CROS  
Marie DE RIOLS  
Michel DUSSART  
Nadège ESTEBAN  
Françoise LASSAIGNE  
Dominique MAGNIN  
Serge MAKOUCHEV  
Jean-Marie MEURANT  
Jean-Luc PATUREL  
Denis-Didier ROUSSEAU  
Laetitia SELLIER

### ► **Direction Technique Nationale :**

Eric ELSENSOHN  
Christian BLACHER  
David BORDES  
Williams CASACOLI  
Guillaume COSTE  
Ghislaine ETHIER  
Raïna HUNTER  
Gérardo LEROUX  
Boris ROTHERMUNDT  
Sylvain VIREY

### ► **Liges / Comités Départementaux :**

Ligue Aquitaine :	Madame BISSEY
Ligue Auvergne :	Olivier CHARLIONNET
Ligue Champagne-Ardenne :	Thierry FOCONE
Ligue Haute-Normandie :	Benoît PIQUET
Ligue Île de France :	Suzanne BRICAUD
Ligue Languedoc-Roussillon :	Daniel HARAS
Ligue Limousin :	Michel TOUCHARD / Patrice MESSINGUIRAL
Ligue Midi-Pyrénées :	Caroline BOUSQUET
Ligue Nord-Pas-de-Calais :	Fabien CARRETTE / MARC WILLIAMSON
Ligue Pays de Loire :	Roger GRIMAULT
Ligue P.A.C.A. :	Serge BASTIEN / Françoise LASSAIGNE
Comité Départemental 78 :	Franck LECARPENTIER
Comité Départemental 91 :	Philippe DENIS / Pierrick LEMESTRE

### ► **Commissions :**

Fédérale Développement :	Anaëlle ROUSSEAU
Fédérale Formation :	Nadège ESTEBAN
Fédérale Jeunes :	Olivier FAURE
Fédérale Juridique/réglementation :	Patrick TUGAULT
Fédérale Scolaire et Universitaire :	Pascal BARTHE
Fédérale Scoring et Statistiques :	Christine MEURANT / Aude FATOUT
Fédérale Technique :	Jean-Marie MEURANT
Nationale Arbitrage Baseball :	Serge MAKOUCHEV
Nationale Sportive Softball :	Jean-François MARIET

### ► **Employés de la FFBS :**

Céline BERTON  
Gilles BIZOT  
Benoît RIBEIL

### ► **Intervenante :**

Myriam ANTOINE

## **Table ronde 1 :**

### **Les Championnats nationaux**

Les formats des différents championnats nationaux sont-ils satisfaisants ?

#### **Problématique :**

Nos championnats nationaux pour quels objectifs fédéraux ?

#### **Contexte :**

- Présentation des formats des championnats nationaux jusqu'en 2008 (forces / faiblesses).
- Rappel de l'objectif fixé par le Comité Directeur : augmenter le nombre de match et donc le niveau du jeu.
- Rôle de la structure : terrain / encadrement / arbitre / scoreur

**Animateur :** Jean Marie MEURANT

**Assistants:** Jean Luc Paturel , Françoise LASSAIGNE

## ► **Constats sur les championnats nationaux :**

- Les objectifs donnés à la CNSB ont été atteints : plus de matches, plus de compétitivité, plus d'expérience et meilleur niveau de jeu. Mais du point de vue de la Direction Technique Nationale, il faut aménager le contexte de façon à supporter ce nombre de matches (problème de la condition physique) ;
- Les championnats nationaux Baseball 2008 ont manqué d'intérêt ; cela est dû à une saison trop longue ;
- Problèmes des équipes réserves qui n'en sont pas réellement ;
- R.G.E.S. : personnes ne répond aux critères exigés concernant l'engagement des équipes ;
- Manque de lanceurs dans les différents championnats : nécessité de former et gérer les lanceurs. (ex : prendre exemple sur ce qui se fait en Italie en utilisant des lanceurs - 21 sur un certains nombres de manches) ;
- Encadrement – Entraîneurs :  
Où en est-on des formations BE1 – BE2 ?  
Les objectifs fixés au niveau de la formation n'ont pas été atteints ;  
(Nécessité de mettre en place une formation Joueurs/ Entraîneurs)
- Championnats Jeunes : Il est nécessaire de s'occuper des ces championnats qui sont à la base du système ;
- La Fédération dispose de toutes les données sur les différents championnats mais elle manque de structures pour les exploiter ;
- NON RESPECT des textes de la part des clubs : trop de dérogations et peu de règlements appliqués ;
- Manque de structuration.  
La structure est primordiale : terrain, encadrement, arbitres, scoreur ...

## ► **Propositions sur les championnats nationaux :**

- Redéfinition des conditions d'engagement et des R.G.E.S ;
- Accompagner les clubs, ligues et comités départementaux pour le financement des structures ;
- Réunion de travail sur l'harmonisation des calendriers des compétitions ;
- Création d'un championnat intermédiaire entre le championnat régional et le championnat national ;
- Etablir un format de championnats sur quatre ans ;
- Création d'une structure arbitrale indépendante des clubs ;
- Possibilité pour une équipe régionale de participer à un championnat national.

## **Table ronde 2**

### **La filière d'accès au haut niveau**

La filière d'accès au haut niveau, du club à l'Equipe de France, quels constats ?

#### **Problématique :**

Quelles articulations entre les structures concernées à l'horizon 2016 ?

#### **Contexte :**

- Les résultats sportifs des équipes de France depuis 2000.
- L'encadrement technique dans les clubs.
- La filière d'accès haut niveau : constats sur les pôles France.
- Le suivi des sportifs de haut niveau.
- La place des centres d'entraînement régionaux.
- Formation et suivi des officiels de nos sports
- Inciter les clubs à former leurs entraîneurs (DEF, BE)

**Animateur :** Michel DUSSART

**Assistant :** Eric ELSENSOHN

## ► **Constats sur la filière d'accès au haut niveau :**

- L'objectif de créer 12 C.E.R. sur le territoire national n'est pas atteint ;
- La formation dans ces C.E.R. n'est pas maîtrisée ;
- Volume insuffisant pour les besoins des équipes de France ;
- Boulouris : détection de 38 joueuses ;
- Rouen : détection de 12 joueurs aucun ne vient d'un C.E.R. ;
- Toulouse : 8 joueurs en 2007 et 12 en 2008 détectés par un excellent travail en triangulaire avec les C.E.R. de Montpellier et Pessac ;
- Difficultés de recrutement dû à la crainte des parents concernant la scolarité de leur enfant ;
- Le C.I.P. (contrat d'insertion professionnelle) : outil bien méconnu ; à suivre ;
- Aucun retour sur le suivi des joueurs en Club (statistiques, positions de jeu) ;
- Participation des joueurs des pôles limitée en championnats (règlementation prêts et mutations) ;
- Problème dû à l'absence d'un Championnat Junior.

## ► **Propositions sur la filière d'accès au haut niveau :**

- Renforcement des relations pôles / C.E.R. ;
- Renforcement de l'identité régionale des équipes élites ;
- Prévoir un statut spécifique prêté / muté pour les joueurs du pôle ;
- Présentation du projet du club élite aux joueurs des pôles ;
- Définir une groupe de travail « entraîneur club / entraîneur national » ;
- Inciter les C.E.R. à mettre en place une bivalence baseball / softball ;
- Suivi médical rigoureux et écoute médicale ;
- Informations sur le dopage ;
- Suivi des athlètes de SHN hors pôle ;
- Suivi longitudinal.

## Thème 1 – Plan de développement de club

### **Problématique :**

Comment concevoir le plan de développement d'un club qui intègre la labellisation ?

### **Contexte :**

- Conception d'un plan de développement.
- Freins à la conception d'un plan de développement.
- Intérêts d'un plan de développement.
- Outils dans le cadre d'un plan de développement.
- Intérêts et rôle de la labellisation dans un plan de développement.

Le plan de développement d'un club voulant intégrer la labellisation repose sur la notion de projet avec toute l'acceptation qui lui est associée : montage de projet, gestion de projet ....

**Animateur :** Denis Didier ROUSSEAU

**Assistant :** Gilles BIZOT

## ► **Constats sur le plan de développement de club :**

- Absence des élus du Comité Directeur fédéral dans leur rôle de référent pour assurer le lien fédération – clubs, ligues et CD;
- Perte du pouvoir des ligues au profit des clubs qui s'adressent directement à la Fédération ;
- Manque d'une communication forte en interne Comité Directeur -> Ligues;
- La hiérarchie interne à la Fédération est non respectée;
- Manque d'engagement des dirigeants bénévoles ;
- Absence de formation de « primo-dirigeants », d'encadrants... ;
- Difficulté de créer des clubs avec le pré requis sur un nombre minimum de licenciés ;
- La carte « sport de battes » a été un bon outil qui n'a pas été assez utilisé ;
- Constat que les sports de compétition occultent le développement d'autres pratiques loisirs, pratiques adaptées et de l'ensemble de la population pratiquante d'âge et caractéristiques multiples;
- Manque de formalisation et de suivi au niveau des dirigeants et des projets de développement ;
- Problème d'identification des clubs et des fédérations des divers projets développés ;
- Les clubs n'utilisent pas assez les documents mis à leur disposition ;
- Trop de communication internet pose des problèmes de gestion de l'information. L'accumulation importante d'information pose le problème de son traitement et de sa pertinence ;
- Félicitations pour la lettre d'information et IClub (gain de temps, source d'infos).

## ► **Propositions sur le plan de développement de club :**

### Développement proprement dit du club :

- Développer le système de Kit terrain ;
- Abaisser le nombre de licenciés dans un club à 5 ou 6 ;
- Ouvrir les clubs à d'autres pratiques ;
- Intégrer plus d'activités loisir ;
- Instaurer des formations dirigeants, et autres formations ;

Donner plus d'informations liées à la professionnalisation.

### Relationnel FFBS avec clubs/CD/Ligues :

- Réunions régulières avec les présidents de ligues et CD/clubs. Organiser en amont et en aval des séminaires fédéraux ;
- Respecter la hiérarchie fédérale et ne pas sauter d'échelon ;
- Effectuer une refonte du système de représentation, redonner de l'importance aux ligues ;
- Les plans de développement doivent être validés par la Ligue et la Fédération.

### Plans de développement :

- Faire entériner les plans et projets de développement des clubs par les Ligues ;
- Faire valider les plans de développement des Ligues par la Fédération ;
- Encourager le rapprochement des clubs et Ligues avec les CDOS et CROS ;
- Rôle d'intermédiaire de la Fédération entre des organes qui ont des projets similaires ;
- Privilégier le développement de sections délocalisées des clubs ;
- Proposer des conventions avec les fédérations affinitaires (UFOLEP, FSGT...) ;
- Etablir des labels au niveau club/CD/ligues ;
- Centraliser les différents projets de développement afin d'établir des contacts d'intérêt commun.

## Thème 2 – Emploi et formation

### **Problématique :**

Quels sont les enjeux de l'emploi au sein de la FFBS ?  
Quelles formations pour les acteurs fédéraux ?

### **Contexte :**

- Qu'entend t-on par professionnalisation ?
- Point sur le professionnalisation au sein de nos structures.
- La gestion de l'emploi au sein d'un club, d'une Ligue d'un CD
- Le contenu des formations.
- Délivrance des diplômes.

### **Intervention et témoignages :**

- Intervention de Myriam ANTOINE, salariée du CNOSF.
- Témoignages de Maddy BISSEY (Présidente de la Ligue Aquitaine), Olivier CHARLIONET (Président ligue Auvergne), Michel TOUCHARD (Président Ligue Limousin), Benoît PIQUET (Ligue Haute-Normandie), Fabien Carrette (Ligue Nord-Pas-de Calais), Philippe DENIS (Président du CD 91).

**Animateur :** Nadège ESTEBAN

**Assistant :** Williams CASACOLI

## **► Synthèse de l'intervention sur la professionnalisation, Myriam ANTOINE, CNOSF :**

### Objectifs intervention :

- lever quelques idées reçues
- Faire prendre conscience des bonnes questions à se poser
- Amorcer des échanges sur les expériences de chacun en tant que dirigeant employeur ou salarié

=> appréhender cette notion de manière à pouvoir accompagner les structures fédérales sur le terrain

### Qu'entend-on par professionnalisation ?

Professionnalisation signifie tout simplement structuration, développement de l'association. Pour rappel, l'objectif premier de l'association n'est pas de créer un emploi mais bien de développer des activités. L'emploi sera un des moyens possibles pour développer ces activités.

### Le processus de professionnalisation comprend :

- la professionnalisation des activités (développement et diversification)
- les acteurs (qu'ils soient bénévoles et/ou salariés)

On parle aussi de professionnalisation pour une structure composée uniquement de bénévoles

- l'association (projet associatif, fonctionnement...)

Le point de départ de ce processus se situe au niveau du projet associatif.

L'enjeu : Formaliser un projet associatif pour répondre aux besoins des publics s'inscrivant dans le temps, dans un environnement de plus en plus complexe et concurrentiel, leur proposer des services de qualité en toute sécurité, cohérentes par rapport au territoire.

Dans ce cadre, les pré requis à la création d'emploi sont :

- Un projet associatif formalisé et partagé
- Des ressources : humaines, financières...

Attention : le salarié n'est pas là pour remplacer le bénévole

- Une structuration
- Un plan de développement (importance de se projeter dans le temps)

### Remarques concernant les dispositifs d'aide à l'emploi :

- ce sont des coups de pouce pour le démarrage de l'emploi
- les financeurs apportent leur soutien financier au travers d'actions et n'iront pas directement financer l'emploi

### Différents interlocuteurs peuvent accompagner les associations :

- la Fédération
- les CROS et les CDOS
- les structures déconcentrées de l'Etat

Au regard de cette intervention, les travaux du prochain CODIR pourraient porter sur les deux aspects suivants :

- la structuration des associations : projet associatif, plan de développement, mutualisation...
- le développement des compétences des dirigeants bénévoles et des salariés actuels ou futurs notamment par le biais de la formation.

► **Propositions sur l'emploi et la formation :**

- créer une liste des formateurs et des formés ;
- organiser un UV18 ;
- accélérer la délivrance de diplômes ;
- informer davantage sur les possibilités offertes aux cadres de participer aux stages organisés par les Pôles France ;
- proposer des contenus pour les formateurs pour chaque diplôme de manière à harmoniser les formations.

## Thème 3 – Infrastructures et Equipements

### **Problématique :**

Quelles infrastructures et quels équipements adaptés à la pratique de chacun ?

### **Contexte :**

- Identifier le niveau des pratiques.
- Définir les caractéristiques des équipements.
- Mettre en relation les caractéristiques en fonction du niveau de pratique et du jeu.
- La pluriactivités : réalité ou utopie ?
- Un terrain = un lieu de vie ?

**Animateur :** Gérard CROS

**Assistant :** Guillaume COSTE

## ► **Constats sur les infrastructures et les équipements :**

- Aucune homologation terrain n'est effectuée alors que cela est une nécessité ;
- Aucune commission terrain n'est à ce jour opérationnelle au sein de la FFBS ;
- Manque de visibilité de nos infrastructures. Il n'y a pas eu à ce jour de recensement sur le territoire français du nombre de terrains pour la pratique spécifique du baseball ;
- En France, il existe 28 structures représentant 49 % des licenciés ;
- Non conformité de certaines distances sur des terrains d'Elite ou de Nationale ;
- Sur utilisation des certains terrains dans des régions telle que l'Ile de France contre une sous utilisation de certaines infrastructures dans d'autres régions ;
- Possibilité de modularité des terrains afin de permettre une certaine pratique ;
- Les équipes d'Elite sont dans l'incapacité d'accueillir du public lors du déroulement de manifestations ;
- Il apparaît nécessaire d'effectuer des projections validées par les collectivités ;
- En France la spécificité d'un co-financement d'une infrastructure pose de sérieux problèmes : lourdeurs administratives, multiplicité des financeurs, intérêts divergents ....

## ► **Propositions sur les infrastructures et les équipements :**

- Création de la commission terrain ;
- Objectif : disposer de 15 terrains sur le territoire national ;
- Modularité des structures avec le développement du synthétique ;
- Avènement du sport « social » ;
- Création d'une base de données sur les terrains existants ;
- Avoir des personnes ressources compétentes ;
- Définir les aires de jeu ;
- Se tourner vers le financement privé (exemple du pôle France à Toulouse)
- Développement des surfaces multi activités ;
- Dans le cadre de l'homologation des terrains, il sera nécessaire d'identifier en amont les éléments suivants :
  - Qui assumera le coût financier : Fédération, club, commune ?
  - Quel type d'intervenant : extérieur / interne ?
  - Responsabilité civile : à qui incombe t-elle ?

## Thème 4 – Labellisation : une dynamique fédérale

### **Problématique :**

Dans le cadre de la labellisation, comment définir les interactions entre les clubs et la Fédération en valorisant le rôle des Comités Départementaux et des Ligues ?

### **Contexte :**

- Etat des relations entre les clubs et la Fédération.
- Place et rôle des CD et des ligues dans cette relation.
- Quels sont les attentes des clubs vis à vis de la Fédération ?
- La Fédération perçue comme :
  - un service ?
  - un accompagnateur ?
  - un soutien ?
  - .....

**Animateur :** Gilles BERNARD STOLL

**Assistant :** Williams CASACOLI

## ► **Constats sur la labellisation : une dynamique fédérale :**

### Relations clubs / Fédération :

- Relations différentes en fonction de la taille des clubs ;
- Positionnement des Ligues comme intermédiaires ;
- Manque de disponibilité et de proximité des élus fédéraux ;
- Les clubs ne savent pas quoi attendre de la Fédération ;
- Les clubs ne savent pas ce que font les élus et la DTN.

### Place et rôle des Comités Départementaux et Ligues :

- Les Comités départementaux ne fonctionnent pas en terme d'identité ;
- Les Comités départementaux sont un relais en terme financier (par choix ou constat) ;
- Il y a une déresponsabilisation des élus des Comités Départementaux ;
- Cumul des mandats → indépendance ? Impartialité ?
- Plusieurs départements avec des clubs mais sans Comités Départementaux répertoriés ;
- Pas de reconnaissance aux Ligues et Comités Départementaux ≠ des organes fédéraux (vote des clubs à l'AG de la fédération) ;
- Rupture suite à l'arrêt des commissions régionales de discipline ;
- Les ligues assurent le lien entre les clubs et la Fédération ≠ des Comités Départementaux ;
- Réelle volonté de la Fédération de replacer les Ligues à leur place en terme de valorisation ;
- Manque de remontées d'information (sportives, sur le scoring, sur l'arbitrage, etc...) ;
- Les relations entre clubs, Comités Départementaux, Ligues et la Fédération sont des relations statutaires → relations artificielles et déshumanisées ;
- Ce séminaire fédéral est vécu par les participants de ce groupe comme très positif dans une démarche de communication et d'échanges clairement identifiée.

## ► **Propositions sur la labellisation : une dynamique fédérale :**

- Définir les intérêts de la labellisation
- Pour une labellisation « négociée » c'est-à-dire adaptée, à la carte en fonction de la réalité des clubs, de leurs structures et de leurs moyens
- Pour une labellisation par étapes
- Bilan individuel d'activités des référents ligues et des élus fédéraux
- Nécessité d'un séminaire pour les présidents de clubs
- Nécessité d'une plus grande implication des élus fédéraux au niveau local (au moins 2 fois par an)
- Nécessité de véhiculer pour les élus fédéraux la volonté politique de la fédération au niveau local
- Nécessité d'une plateforme d'échanges entre les élus fédéraux
- Nécessité d'une réflexion nationale sur la représentation fédérale des élus
- Nécessité d'organiser les commissions régionales et fédérales et d'en contrôler le travail qui (nomination d'un commissaire...)
- Insuffler la politique fédérale de façon plus concrète en s'appuyant sur les ligues
- Nécessité d'un meilleur accompagnement de la Fédération
- Définir les besoins et les attentes des clubs
- Développer des relations plus personnalisées entre les différentes strates
- Développer des relations plus «humaines » sur les projets

## Thème 5 – Labellisation et pratiques sportives

### **Problématique :**

Quels critères sportifs la FFBS doit-elle intégrer dans le processus de labellisation ?

### **Contexte :**

- La FFBS est la seule Fédération de sports collectifs olympiques qui n'a pas de processus de labellisation des clubs.
- Il existe un cahier des charges de labellisation de club voté par le Comité Directeur de la Fédération en juin 2007 mais qui n'est pas appliqué !
- La labellisation par la Fédération devrait, à plus ou moins court terme, remplacer l'agrément ministériel pour les clubs.
- La labellisation, c'est une charte de qualité avec différents niveaux et constitue un outil de reconnaissance auprès des collectivités territoriales, des institutions, des sponsors potentiels et du public.

**Témoignage :** Philippe DENIS

**Animateur :** Françoise LASSAIGNE

**Assistant :** Christian BLACHER

## **► Témoignages de Philippe DENIS, Président du CD 91 et CTN de la Fédération Française de Boxe :**

- Il a fallu 2 ans à la Fédération Française de Boxe pour mettre en place la labellisation ;
- Un groupe de travail de 8 personnes (6 élus et 2 cadres techniques) sur la labellisation a été créé. Celui-ci travaillant en relation étroite avec le Comité Directeur de la Fédération ;
- Les membres du Comité Directeur, avec l'aide d'un consultant du MSJSVA, ont dû définir quelle vision à long terme ils avaient d'un "bon" club de boxe pour pouvoir valider leur processus de labellisation. L'accent, pour la FD de boxe, a été mis sur la capacité à organiser des manifestations ;
- Le coût de la labellisation s'est monté aux environs de 50K€ pris pour une part en charge par le MSJSVA sur la Convention d'Objectifs (12K€/an). Il a fallu financer la formation de 25 référents régionaux, une enquête sous la forme d'un questionnaire envoyé à tous les clubs, un stagiaire payé pendant 3 mois à plein temps pour traiter ce dossier.
- Il a fallu également financer la valorisation de la labellisation des clubs ayant suivi le processus (60 sur 69 ayant participé sur un total de 650) sous la forme d'aides en dotation matérielle ou en formation de cadres.
- Il existe deux grands types de labellisation. La labellisation par compétence ex : label baby-gym à la FFG ou la labellisation par hiérarchisation ex : gant d'or, gant d'argent, gant de bronze à la FFBoxe. A ces deux types de labellisation sont associés deux grands types d'évaluation : l'évaluation par niveaux ou l'évaluation par grille de notation et nombre de points.
- Les Comités Départementaux et les Ligues sont associés au processus de labellisation car ils doivent vérifier, contrôler et certifier les dossiers des clubs de leur compétence !
- Tous les 2 ans la labellisation doit être refaite pour tous les clubs.
- Les critères de labellisation ne sont pas immuables et peuvent être revus.  
Ex : la FD de boxe va intégrer les critères d'évaluation des infrastructures dans sa prochaine campagne de labellisation.

► **Constats sur la labellisation et les pratiques sportives :**

- La labellisation est un point de passage obligé pour le développement de notre Fédération et pour la reconnaissance de nos disciplines ;
- Le document actuel "Labellisation des clubs" a le mérite d'exister mais est en l'état inapplicable et en complet décalage avec la réalité du terrain ;
- Nécessité d'une concertation la plus large possible pour mettre en place la labellisation.

► **Propositions sur la labellisation et les pratiques sportives :**

- Prendre attache avec le Ministère de la Santé, de la Jeunesse, des Sports et de la Vie Associative pour avoir des conseils avisés sur le sujet ;
- Créer un groupe de travail ad hoc (comme à la Fédération Française de Boxe) ;
- Le Comité Directeur doit se positionner sur le type de labellisation qu'il souhaite et surtout quelle vision à long terme il a du développement de nos disciplines de façon à identifier les critères d'évaluation entrant dans la labellisation des clubs ;
- Inclure la place des jeunes et leur avenir dans le processus de labellisation.

## Thème 6 – Promotion et communication

### **Problématique :**

La labellisation, oui mais ? Comment la valoriser pour communiquer et promouvoir son club ?

### **Contexte :**

- Etat des lieux sur les outils de communication.
- Relations entre les structures et la FFBS.
- Relations entre les structures et les médias.
- Diffusion de l'information et circulation de l'information.
- Quels projets pour améliorer la communication et la visibilité du baseball et softball dans le paysage médiatiques ?
- Quelles stratégies et quels nouveaux outils ?

**Animateur :** Serge MAKOUCHETCHEV

**Assistant:** Benoit RIBEIL

## ► **Constats sur la promotion et la communication :**

- Référents fédéraux : importance de ce rôle mais force est de constater une grande carence dans ce domaine ;
- Le chemin de l'information fonctionne mal. Cela doit fonctionner dans les 2 sens : Fédération vers Ligues et Ligues vers Fédération ;
- Absence des calendriers sportifs sur le site internet de la Fédération ;
- Mise à jour trop lente des résultats sportifs, voire même absence de certains résultats ;
- Trop faible retour d'information, de la part des commissions, des clubs, des Ligues et des comités départementaux, pour la mise à jour du site fédéral ;
- Méconnaissance du fait que ce sont aux clubs, Ligues et CD de mettre à jour leurs coordonnées pour être contactés dans la partie « où jouer » sur le site internet fédéral ; Chacun dispose d'un code d'accès personnel ;
- Seules les informations diffusées sur le site internet de la Fédération ([www.ffbsc.org](http://www.ffbsc.org)) et les sites internet de ses Ligues sont de sources officielles.

## ► **Propositions sur la promotion et la communication :**

- Assurer sans faille la fonction de référents fédéraux afin de répondre aux objectifs suivants :
  - Défendre la politique fédérale
  - Ecouter les Ligues
  - Orienter les Ligues
  - Transmettre les idées
- Dans le cadre de l'amélioration du chemin de l'information, il a été proposé éventuellement l'intégration et utilisation des NTIC (Nouvelle Technologie d'Information et de Communication/ ex : Skype, partage de fichier de travail google) ;
- Hiérarchisation du traitement des dossiers ; la Ligue doit avoir un rôle central  
CLUB <=> LIGUES <=> FEDERATION  
(<=> : passage de l'information et traitement des données et dossiers)
- Création d'un kit composé de :
  - Vidéos ;
  - affiche générique adaptable pour tous ;
  - flyers ;
  - cartes ;
  - .....

## Débat de clôture du séminaire

### ➤ Coupe du Monde de Baseball 2009 :

Intervention de Monsieur Didier Seminet, missionné à sa demande sur le dossier Coupe du Monde 2009, pour présenter l'état d'avancement du projet d'accueillir la première phase de cet événement.

Il s'avèrerait que tous les pays organisateurs de la première phase seraient en mesure d'assurer leurs engagements et de ce fait la France ne pourrait pas bénéficier d'un éventuel désistement.

D'autre part, le positionnement de la France au niveau international est encore fragilisé de par des événements datant de plus de 10 ans et de par une divergence d'opinions de certains représentants actuels.

### ➤ Interligues :

Nécessité et importance de maintenir ce type manifestation à destination des jeunes.

Le format actuel de la compétition est obsolète et ne correspond plus aux attentes de la Fédération et des Ligues ; une refonte est nécessaire.

Ne pas oublier d'y adjoindre un programme de formation des entraîneurs, arbitres et scoreurs.

Les interligues sont favorables aux actions de développement dans la région organisatrice.

### ➤ Labellisation :

Prendre conscience que la labellisation ne concerne pas uniquement le haut niveau. Tous les clubs sont concernés et ce processus permettra une reconnaissance au niveau local et national.

### ➤ Comité Directeur de la Fédération :

Force est de constater que le rôle des référents de Ligues n'a pas été tenu par les membres du Comité Directeur en charge de cette mission.

A la question posée afin de connaître l'origine du problème rencontré aucune réponse n'est apportée par les élus fédéraux missionnés !

D'autre part, il est noté que le rôle des représentants fédéraux auprès des équipes de France a quant à lui été bien rempli, alors que bien plus contraignant en terme de temps. Pourquoi une telle implication au niveau international et si peu au niveau national ?

Il apparaît de l'extérieur (du point de vue de certaines Ligues) que le Comité Directeur fédéral passe beaucoup plus de temps en séance à traiter des sujets liés au haut niveau que d'aborder des sujets liés au développement. Il ne faut pas oublier que la majorité des clubs évolue en régional et que la Fédération doit prendre en compte toutes ses forces vives dans le cadre de son développement.

***Tous les acteurs des sports de battes (Fédération, Clubs, Ligues, CD) doivent s'unir pour le développement et la reconnaissance de nos sports.***